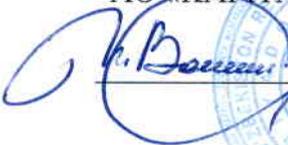


«УТВЕРЖДЕНО»
Решением Наблюдательного совета
АО «KAPITAL SUG'URTA»
28 ноября 2025 года

Председатель Наблюдательного совета
АО «KAPITAL SUG'URTA»


Воистинов К.А.



БИЗНЕС-ПЛАН
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«KAPITAL SUG'URTA»
НА 2026 ГОД

ТАШКЕНТ- 2025 ГОД

Краткая информация об АО «KAPITAL SUG'URTA»

Полное наименование:	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «KAPITAL SUG'URTA» «KAPITAL SUG'URTA» АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТИ JOINT STOCK COMPANY «KAPITAL SUGURTA»
Миссия:	«Предоставляя надежную страховую защиту, мы заботимся о каждом, как о члене семьи»
Дата образования:	26 февраля 1991 года
Юридический адрес:	Республика Узбекистан, г.Ташкент, 100000, Мирзо Улугбекский район, ул. Махатма Ганди, 44
Свидетельство о государственной регистрации:	№71 от 20 июня 2014 год, в 06 ноября 2025 года зарегистрировано электронное Свидетельство АО «KAPITAL SUGURTA» в Центре «единого окна» Мирзо-Улугбекского района города Ташкента
Лицензия:	выдана Министерством финансов Республики Узбекистан 21 января 2021 года серия СФ №00010
Разрешенные виды деятельности:	заключение договоров страхования, сострахования и перестрахования (исключительно из-за рубежа); перестрахование своих обязательств; инвестиционная деятельность; профессиональная деятельность на рынке ценных бумаг в качестве инвестиционного посредника; деятельность, связанная с повышением квалификации специалистов в области страхования (перестрахования); страховое посредничество в качестве страхового агента; финансирование мероприятий по предотвращению и предупреждению наступления страховых случаев.
Отрасль страхования:	Отрасль общего страхования в добровольной и обязательных формах
Классы страхования, предусмотренные лицензией:	18 (восемнадцать) видов страхования
Акционеры, доля которых в уставе превышает 5%:	Olimov Kaхramonjon Anvarovich — 93,38
Количество филиалов:	Всего 14, в том числе в г. Ташкенте, Республике Каракалпакстан и во всех областях Республики Узбекистан
Количество обособленных подразделений:	53 по г. Ташкенту и в областях Республики Узбекистан
Количество агентов:	Всего: 37 из них 31 юридических лиц, 6 индивидуальных предпринимателей
Генеральный директор:	Бурихужаев Хумоюнхон Авазхон угли, родился в 1991 году, в городе Ташкенте. Возглавляет АО «KAPITAL SUG'URTA» с 31 августа 2021 года. Образование: Ташкентский институт архитектуры и строительства - в 2013г.

СТРАХОВОЙ РЫНОК УЗБЕКИСТАНА В ЦИФРАХ ПО ИТОГАМ 9 МЕСЯЦЕВ 2025 ГОДА

Совокупный объем страховых премий и выплат по рынку согласно официальным данным, объявленным на сайте Национального агентства перспективных проектов Республики Узбекистан, за 9 месяцев 2025 года страховщиками собрано 9 230,03 млрд. сум страховых премий, что больше на 134,81% показателя за аналогичный период предыдущего года. (источник: app.uz/storage/files/shares/pendata/2025/3Q/Страх_отчетIII_квартала_2025_год_rus_filtr.pdf из отчета общих показателей страхового рынка Республики Узбекистан за 9 месяцев 2025 года.

Общий объем страховых выплат по всем видам страхования за 9 месяцев 2025 года составил 1 812,82 млрд. сум, что больше на 118%, чем за 9 месяцев 2024 года — 1 536,22 млрд. сум. Уровень убыточности страховых премий (соотношение страховых выплат к страховым премиям) по рынку за 9 месяцев 2025 составил 19,64%, тогда как за 9 месяцев 2024 года данный показатель составлял 22,44%.

Страховые выплаты по итогам 9 месяцев текущего года показали тенденцию к существенному росту.

Согласно обзору страхового рынка, объявленном на сайте Национального агентства перспективных проектов Республики Узбекистан по итогам 9 месяцев 2025 года, уровень концентрации по объему страховых премий по первым 10 страховщикам составил 78,77%.

Первыми тремя лидирующими страховщиками на рынке являются АО "APEX INSURANCE", АО ЭИСК "O'ZBEKINVEST" и АО "GROSS SUG'URTA KOMPANIYASI". Доля АО "APEX INSURANCE" на рынке по объему страховых премий составила 30,49%, АО ЭИСК "O'ZBEKINVEST" – 13,01%, АО "GROSS SUG'URTA KOMPANIYASI" — 6,78%,. Четвертое, пятое, шестые, седьмые, восьмые, девятые и десятые места АО "MY-INSURANCE" – 6,20, АО "KAFOLAT SUG'URTA KOMPANIYASI" – 4,99%, АО "KAPITAL SUG'URTA" – 4,94%, АО "O'ZAGROSUG'URTA" – 4,09%, АО "ALFA INVEST SUG'URTA KOMPANIYASI" – 3,39%, СП АО "EUROASIA INSURANCE" – 2,49%, АО "KAFIL SUG'URTA" AJ – 2,38%.

АО "KAPITAL SUG'URTA" за 9 месяцев 2025 года собрано 456,19 млрд. сум страховых премий, что на 172,2% больше показателя за аналогичный период предыдущего года.

В составе лидеров по объему страховых выплат оказались АО "APEX INSURANCE" – (25,86%), АО "MY-INSURANCE" — (12,02%), АО "GROSS SUG'URTA KOMPANIYASI" – (8,04%), АО "TRUST-INSURANCE" – (7,52%), АО "KAFOLAT SUG'URTA KOMPANIYASI" - (5,67%), АО ЭИСК "O'ZBEKINVEST" – (5,36%), АО "KAPITAL SUG'URTA" – (4,70%), АО "ALSKOM" – (4,02%), АО "SQB INSURANCE SUG'URTA KOMPANIYASI" – (3,40%), АО "TEMIRYO'L SUG'URTA" – (3,04%).

АО «KAPITAL SUG'URTA» НА СТРАХОВОМ РЫНКЕ УЗБЕКИСТАНА

По итогам 2024 года рейтинг финансовой надежности общества был подтвержден на уровне UzAAA самый максимальный, согласно классификации STANDARD AND SENSITIVE RATINGS.

Отдельно стоит отметить, что доля общества на рынке собранных премий по итогам 9 месяцев 2025 года составила 4,94% — что на 1,07% больше по сравнению с прошлогодним уровнем — 3,87%.

СОЦИАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АО «KAPITAL SUG'URTA»

Общество уделяет особое внимание социальной сфере, оказывая посильную социальную защиту населению, жилищно-коммунальному хозяйству, людям с ограниченными возможностями, детским спортивным организациям и т.д.

Совместно с Ташкентским финансовым институтом и Ташкентским экономическим университетом ежегодно проводятся семинары и лекции по повышению классификации сотрудников Общества, а также студенты этих высших учебных заведений проходят практические занятия для получения знаний специалистов в направлении общего страхования

и имеют большие возможности работать в АО «KAPITAL SUG'URTA».

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В АО «KAPITAL SUG'URTA»

Регистрация и учет страховых договоров (страховых полисов) осуществляется с помощью программ, разработанных с учетом требований законодательства и удобства удаленной работы, включая возможность формирования разнообразных отчетов, при помощи которых общество может отслеживать и контролировать результаты деятельности обособленных подразделений и Общества в целом. Филиалы, отделения и страховые агенты могут самостоятельно вносить данные, что ускоряет процесс работы и дает возможность получать актуальные данные в режиме реального времени. При этом, используются веб-технологии, что не требует установки отдельных программ на компьютере пользователей.

Для ведения бухгалтерского учета и формирования отчетности используется программа «1С Бухгалтерия» версия 8.3.

Юридический департамент оснащен периодически обновляющейся законодательной базой посредством программы «Норма» и доступом к интернет сайту www.lex.uz.

На сегодняшний день АО «KAPITAL SUG'URTA» уделяет большое внимание разработке и внедрению системы продаж электронных полисов.

Реализуемая система предназначена для продажи электронных полисов на взаимовыгодных условиях как для страховых агентов, так и для клиентов компании.

АДМИНИСТРАТИВНО-ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА АО «KAPITAL SUG'URTA»

Работа в обществе организуется в соответствии с утвержденной организационной структурой и локальными актами. Распределение функций, делегирование полномочий и поставленные задачи изложены в описании организационной структуры общества (см. ниже). Новая организационная структура общества решением Наблюдательного совета от 17.11.2025 года включена в повестку дня на утверждения в внеочередном общем собрании акционеров 15 декабря 2025 года.

Такая иерархия способствует росту производительности труда, улучшению качества работы, подъему на этой основе материального и культурного уровня жизни работников.

ВИДЫ МОТИВАЦИИ РАБОТНИКОВ АО «KAPITAL SUG'URTA»

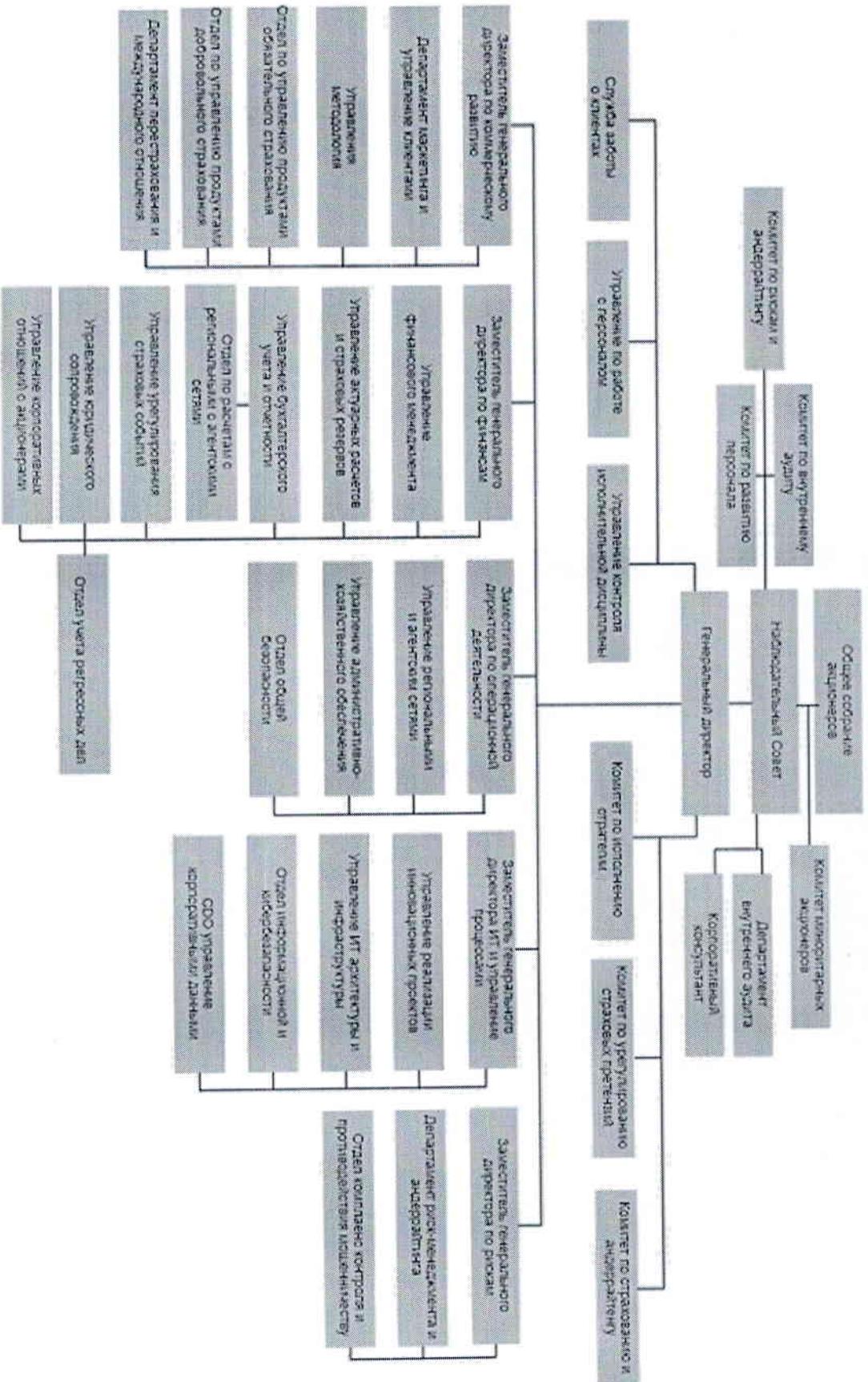
Нематериальные виды мотивации работников:

- отношение руководства к работнику (внимание, решение социальных вопросов, обеспечение всеми видами оргтехники и прочее);
- взаимоотношения в коллективе (проводятся различные опросы, внутренние системы совместного общения, а также обеспечение возможности узнать дополнительную информацию о том или ином нововведении, каждый работник чувствует свою значимость для общества с помощью своевременного общественного поздравления с днем рождения, рождением ребенка, повышением в должности и другими значительными для него событиями);
- возможность повышения квалификации (общество постоянно повышает квалификацию работников путем направления на долгосрочные и краткосрочные курсы как в республике, так и за ее пределами, оплачивает на договорной основе контракты как самих сотрудников, так и обучение детей).

Материальные виды мотивации работников:

- премиальные вознаграждения за выполнение важных задач, плановых показателей, экономии средств общества, инициативу (инновационную идею), принесшую значительную выгоду обществу, участия и вклада в реализации проектов общества;
- материальная помощь в случаях, предусмотренных законодательством и локальными актами общества

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА АО «КАПИТАЛ СУГ'УРТА»



Описание организационной структуры

Общее собрание акционеров — высший орган управления общества.

Наблюдательный совет — орган, определяющий приоритетные направления деятельности общества, осуществляет надзор за деятельностью общества и представляет интересы акционеров.

Генеральный директор — осуществляет руководство оперативной деятельностью общества, организует выполнение решений общего собрания акционеров и наблюдательного совета, а также осуществляет внутренний контроль.

Заместитель Генерального директора по коммерческому развитию — осуществляет управление по коммерческому развитию общего страхования, развитие обязательного и добровольного страхования, осуществляет руководство страховой и перестраховочной деятельности общества координирует работу управление маркетинга и методологии.

- стратегического развития общего страхования;
- обязательного и добровольного страхования (страхования имущества и сопутствующих рисков, личного страхования, страхования транспортных рисков, включая управление ОСГОВТС, страхования ответственности, страхования транспортных средств и грузов);
- департамент маркетинга;
- управление методологии;
- департамент перестрахования и международных отношений.

Заместитель Генерального директора — осуществляет руководство инвестиционной, финансовой и статистической деятельности общества, анализ исполнения прогнозных показателей общества, систематизация бизнес-процессов общества, а также текущей деятельностью управлений:

- бухгалтерского учета и отчетности;
- управление актуарных расчетов страховых резервов;
- управления по контролю поступлений, расходов и финансового планирования;
- управления корпоративных отношений с акционерами и инвестиций;
- отдел по расчетам с региональными и агентскими сетями;
- управление урегулирования страховых событий;
- управление юридического сопровождения.

Заместитель Генерального директора — осуществляет руководство полной защищенности интересов общества, контролирует работу региональными и агентскими сетями, координирует региональное развития общества (филиалы, отделения и страховые центры), а также текущей деятельностью управлений:

- управление региональными и агентскими сетями;
- управление административно-хозяйственного обеспечения;
- отдел общей безопасности.

Заместитель Генерального директора ИТ и управление процессами — осуществляет управление реализации инновационных проектов и управление разработки программного обеспечение, установление полноценного функционирования информационной системы общества, а также текущей деятельностью управлений:

- управление реализации инновационных проектов;
- управление ИТ архитектуры и инфраструктуры;
- отдел информационной и кибербезопасности;
- СДО управление корпоративными данными.

Заместитель Генерального директора по рискам — осуществляет управление по обеспечению эффективного и сбалансированного процесса оценки рисков (андеррайтинга), направленного на достижение финансовой устойчивости Обществ, а также текущей деятельностью управлений:

- департамент риск-менеджмента и андеррайтинга;
- отдел комплаенс контроля и противодействия мошенничеству.

Главный бухгалтер и управление бухгалтерского учета и отчетности — ведет бухгалтерский учет страховых и хозяйственных операций общества. Составляет текущую и годовую финансовую отчетность. Взаимодействует с внешним и внутренним аудитом, осуществляет расчёт и учет страховых резервов.

Управление финансового менеджмента — обеспечение эффективного размещения страховых резервов, а также других свободных активов общества с учетом доходности, диверсификации и ликвидности, финансовой и статистической деятельности общества, анализ исполнения прогнозных показателей общества, систематизация бизнес-процессов общества:

Управление корпоративных отношений с акционерами — взаимоотношений между исполнительным органом акционерного общества, его наблюдательным советом, акционерами. Подготовка и проведении общих собраний акционеров, а также осуществлять взаимодействие по корпоративному управлению в обществе.

Управление актуарных расчетов и страховых резервов – ведение страхового портфеля, расчет резервов, участие в подготовки страховой отчетности для Национального агентства перспективных проектов и контролирующих органов, подготовка информации для годовой актуарной проверки и для получения рейтинга финансовой надежности Компании.

Отдел по управлению продуктами обязательного страхования — проведение андеррайтинга, страхования и перестрахования рисков по классам 1, 3, и 10 отрасли общего страхования, разработка правил, типовых договоров, вопросников, страховых бизнес процессов, тарифов и ставок страховых премий, обучение работников и страховых агентов общества, проведение предупредительных мероприятий, направленных на предотвращение и предупреждение страховых случаев, участие в формировании страхового портфеля общества. Осуществление общего методического руководства и практической помощи филиалам общества. Обеспечивает размещение рисков, сверх норм собственных удержаний и принятие на перестрахование риски от зарубежных партнеров. Осуществление контроля за правильностью заключения филиалами договоров. Взаимодействие с Фондом гарантирования выплат.

Отдел по управлению продуктами добровольного страхования — проведение андеррайтинга, страхования и перестрахования рисков по добровольным видам страхования отрасли общего страхования, разработка правил, типовых договоров, вопросников, страховых бизнес процессов, тарифов и ставок страховых премий, обучение работников и страховых агентов общества, проведение предупредительных мероприятия, направленных на предотвращение и предупреждение страховых случаев, участие в формировании страхового портфеля общества. Осуществление общего методического руководства и практической помощи филиалам общества. Обеспечивает размещение рисков, сверх норм собственных удержаний и принятие на перестрахование риски от зарубежных партнеров.

Управление урегулирования страховых событий — проведение работ по рассмотрению и урегулированию страховых событий, вопросы оценки ущерба и организации выплат страховых сумм и возмещений.

Управление по работе с персоналом — работа по формированию кадровой политики, определению ее основных направлений и мер по ее реализации, проведение работы по

управлению социальными процессами общества, созданию благоприятного климата в коллективе, принятию участия в разрешении трудовых споров и конфликтов, формирование кадрового резерва из состава действующих работников общества. Проведение на рынке труда поиска и подбора работников необходимых обществу профессий, специальностей и квалификаций. Организация необходимого кадрового учета и кадрового делопроизводства в соответствии с требованиями законов и государственных стандартов, участие в разработке перспективных и текущих планов по работе с персоналом. Организация обучения персонала, координация работы по повышению квалификации сотрудников и развитию их деловой карьеры.

Управление юридического сопровождения — участие в обеспечении законности деятельности общества, должностных лиц, в повышении правовой культуры работников общества и его подразделений, в ведении договорно-правовых и претензионно-исковых работ, в процессе разработки типовых правил и договоров. Защита в судах и других ведомствах имущественных и иных интересов общества, осуществление правового консультирования страхователей (выгодоприобретателей и застрахованных лиц).

Управление информационных технологий и безопасности — управление реализации инновационных проектов и управление разработки программного обеспечения, установление полноценного функционирования информационной системы общества, в том числе комплекса ИТ оборудования (серверов, персональных компьютеров, сетевого оборудования), установленного программного обеспечения, корпоративной электронной почты. Обеспечение своевременного и полного архивирования особо важной и значимой информации, хранимой на серверах баз данных общества. Разработка системы мер по обеспечению бесперебойной работы информационной системы общества. Обеспечение отказоустойчивости информационной системы. Изучение тенденций развития современных ИТ технологий. Модернизация информационной системы либо отдельных ее компонентов исходя из современных тенденций и по мере необходимости. Организация распределения прав и привилегий доступа к информационным ресурсам информационной системы общества.

Департамент перестрахования и международных отношений — обеспечение развитие бизнес-страхования по крупным проектам и обеспечение эффективной перестраховочной защиты страхового портфеля.

Департамент риск менеджмента и андеррайтинга - обеспечение эффективного и сбалансированного процесса оценки рисков (андеррайтинга), направленного на достижение финансовой устойчивости Общества и соблюдение нормативных требований.

Управление региональными и агентскими сетями — осуществляет контроль обособленных подразделений общества, сбора и передачи информации и координирует их деятельность. Выработка системы работы со страховыми агентами, посредниками, продавцами, консультантами и их мотивация, мониторинг и контроль работы страховых посредников и продавцов консультантов, ведение реестра и расчетов с страховыми агентами.

Управление контроля и исполнительской дисциплины — организация и осуществление контроля за исполнением указаний и поручений генерального директора. Просмотр и подготовка для доклада генеральному директору поступающей в его адрес документации, корреспонденции и поручений директивных органов. Контроль качества исходящих документов, внесенных руководителями подразделений общества и утверждаемых генеральным директором. Осуществление работы по подготовке заседаний или совещаний, проводимых генеральным директором (сбор необходимых материалов, оповещение участников о времени, месте, повестке дня заседания или совещания и их регистрация), ведение и оформление протоколов.

Управление административно-хозяйственного обеспечения — осуществляет техническое и материальное обеспечение деятельности общества.

Отдел общей безопасности – осуществляет защиту и безопасность Общества.

Филиалы, отделения, отделы продаж и страховые центры — филиал (Страховой Центр) является обособленным подразделением общества, осуществляющим его функции в конкретном регионе в пределах предоставленных полномочий.

Во всех подразделениях и на всех уровнях управления имеются работники, готовые и способные работать по принципу делегирования полномочий.

ПЛАН МАРКЕТИНГОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ АО «KAPITAL SUG'URTA»

Методы продвижения услуг:

- изучение потенциальных страхователей. Опрос страхователей на местах силами страховых агентов, сотрудников филиалов общества путем заполнения опросников и анкетных листов.
- изучение конкурентов, определение форм и уровня конкуренции.
- изучение ценовой политики, предложений касательно тарифных ставок, выявление преимуществ конкурирующей стороны.

Маркетинговые мероприятия:

- разработка стратегии маркетинга и формирование бюджета;
- организация подготовки наглядного материала (полиграфия);
- организация рекламы при помощи СМИ. Разработка рубрики «Консультация специалиста» по средствам локальных журналов, газет;
- в преддверии праздников, опубликование поздравлений народа Республики Узбекистан по средствам местных СМИ, рассылка поздравительного материала клиентам, партнёрам, акционерам Общества;
- участие в специализированных мероприятиях, для налаживания и расширения сотрудничества с республиканскими, зарубежными и международными страховыми компаниями, агентствами (Международный форум по страхованию, Форум совместно с ВУЗами, семинары, конференции);
- осуществление комплексных мероприятий по продвижению связей с общественностью (PR) в целях создания, развития, укрепления благоприятного восприятия общественностью имиджа и репутации общества;
- организация осуществления наружной, световой и прочей рекламы для филиалов общества;
- методическое руководство в области распространения страховых услуг, организация и обучение страховых агентов, а также обеспечение их всей необходимой документацией, рекламными материалами по распространению страховых услуг общества. Разработка единого бренд бука для развития агентской и региональной сети общества;
- организация PR-акций, BTL-акций, стимулирующих страхователей, на приобретение страховых продуктов общества.

КОРПОРАТИВНЫЙ САЙТ АО «KAPITAL SUG'URTA»

На корпоративном сайте функционирует информация:

- предмет и цели деятельности общества;
- устав общества, включая изменения и дополнения к нему, и утвержденные бизнес-планы общества;

- информация о стратегии развития общества;
- организационная структура общества, наименование его структурных подразделений, филиалов, представительств, дочерних и зависимых хозяйственных обществ, номера их телефонов, адреса (почтовые и электронные), сведения о порядке их работы;
- справочная информация о руководителях общества;
- сведения о вакантных рабочих местах, условиях приема на работу и требованиях к кандидатам;
- сведения о коллегиальных и совещательных органах (комиссии, советы, комитеты и другое), образованных обществом или его органами управления;
- перечень аффилированных лиц общества;
- внутренние документы общества по вопросам корпоративного управления, в том числе кодекс корпоративного управления, утвержденный общим собранием акционеров (при его наличии);
- существенные факты в деятельности общества, подлежащие раскрытию согласно статье 39 Закона Республики Узбекистан "О рынке ценных бумаг";
- итоги голосования по принятым на общем собрании акционеров решениям (публикуются в течение тридцати дней с даты принятия этих решений);
- информация о проведении общего собрания акционеров, дата, время, место проведения, повестка дня;
- проспекты эмиссии ценных бумаг, а также ежеквартальные и годовые отчеты общества, подлежащие раскрытию согласно законодательству о рынке ценных бумаг;
- сведения о публичных мероприятиях, проводимых обществом (заседания, совещания, встречи, пресс-конференции, семинары и брифинги, "круглые столы", официальные визиты), пресс-релизы и иная информация о повседневной деятельности;
- перечень производимой обществом продукции (оказываемых работ и услуг) и сведения о них;
- сведения об открытых конкурсах (тендерах) и аукционах, проводимых обществом и его организациями по поставке товаров (выполнению работ, оказанию услуг);
- актуальные сведения об основных показателях, характеризующих финансово-хозяйственное состояние общества и динамику его развития, аналитические обзоры информационного характера о деятельности общества;
- сведения о начисленных и выплаченных дивидендах за последние три года, включая информацию о размере задолженности, контактной и иной информации для получения дивидендов акционерами;
- заключение аудиторской организации по результатам проверки годовой финансово-хозяйственной деятельности;
- информация о приобретении обществом акций;
- требование об обязательном указании ссылки на корпоративный веб-сайт общества при использовании другими лицами содержащихся в нем информационных материалов.

Через корпоративный веб сайт и мобильного приложения kapitalsugurta.uz, а также через электронные системы АО Анорбанк, ZOR GO, Sugurta Bozor, Click Up, BANKUZ, ООО «E-POLIS INSURANCE», SUGURTABOR, E POLIS GROUP, ROAD24 API, DO IT MCHJ, ООО "GOODZONE", BEELINE API, Kmobile (KS приложение), KSC.UZ WEB SITE, MY GOV.UZ, NOVA INSURANCE, O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI BOJXONA QO'MITASI, BRB осуществляется онлайн продажа страховых продуктов по видам ОСГОВТС, ОСГОР, ОСГОП, страхование спортсменов, личных документов, от несчастных случаев и страхование путешественников. Постоянно ведется работа по усовершенствованию нового подхода к онлайн продажам новым страховым продуктам, а также СМС информирование клиентов общества о пролонгации действующих договоров страхования, о новых акциях, и вновь вышедших страховых продуктах.

ОЦЕНКА РИСКОВ АО «KAPITAL SUG'URTA»

Деятельность страховщиков существенно отличается от других видов предпринимательской деятельности. Основным отличием страхового бизнеса, является стремление страховщика принимать на себя риски различных субъектов хозяйствования. При этом наиболее важным аспектом ведения страхового бизнеса является способность страховщика объективно оценивать и управлять рисками. Существует непосредственная связь между рисками, принимаемыми страховщиком (страховыми рисками), и рисками присущими ведению страховой деятельности. Проведение анализа деятельности страховой компании невозможно без анализа страхового портфеля, оценки достаточности капитала общества и сформированных резервов.

Для филиалов установлены лимиты при заключении договоров страхования и при выплате страхового возмещения, при превышении которых филиал в уставленном порядке согласовывает с ответственными лицами в головном офисе.

Обеспечение перестраховочной защиты общества осуществляется ведущими страховщиками Узбекистана АО «Узагросугурта», АО «Ingo Uzbekistan», АО КЭИС «Узбекинвест», АО СК «PSB Insurance», АО "Gross Insurance", АО «Euroasia insurance» и компаниями мирового уровня, такие как SCOR (Франция), Ингосстрах (Россия), РНПК (Россия), СОГАЗ (Россия), Ping An Property & Casualty Insurance Company, Ltd. (Китай), LLOYDS (Великобритания), Consiilium Re (Великобритания), Росгострах (Россия), Polish Re (Польша), Best Meridian Insurance Company (США), Allianz global corporate & specialty se (Германия)

С 2012 года работает система облигаторного перестрахования с ведущими мировыми лидерами на рынке перестрахования. Это в свою очередь дает возможность повышения конкурентоспособности общества и как следствие увеличения сбора страховых премий, а также уверенной защиты страхового портфеля.

С 2026 года при Наблюдательном совете АО «KAPITAL SUG'URTA» планируется создание Комитета по рискам и андеррайтингу, основной задачей которого станет внедрение и развитие эффективной системы управления рисками и андеррайтинга, основанной на принципах коллегиального принятия решений, четкого делегирования полномочий и распределения ответственности по линиям риска.

Создание Комитета позволит исключить концентрацию операционных решений по рискам на уровне единоличного исполнительного органа и обеспечить принятие решений в рамках утвержденного риск-аппетита и лимитов Общества.

Создание Комитета по рискам и андеррайтингу направлено на формирование централизованного и системного подхода к управлению страховыми, финансовыми, операционными и иными существенными рисками, а также на обеспечение максимального соответствия системы риск-менеджмента Общества лучшим международным практикам и рекомендациям консультантов PwC в области корпоративного управления и управления рисками в страховых организациях.

В рамках деятельности Комитета предполагается поэтапное внедрение действенной и практико-ориентированной системы риск-менеджмента и андеррайтинга, включающей углубленную идентификацию, оценку и мониторинг рисков по основным линиям бизнеса, установление и контроль лимитов по принятию рисков, формализацию критериев крупности и существенности рисков, а также развитие механизмов перестраховочной защиты и управления концентрацией страхового портфеля.

Деятельность Комитета будет способствовать выстраиванию четких линий управления рисками, повышению прозрачности процессов принятия решений, снижению зависимости от индивидуальных управленческих решений, усилению защиты капитала Общества и повышению устойчивости страхового портфеля в условиях изменения рыночной и регуляторной среды.

Прогноз баланса по Бизнес-плану на 2026 год

Наименование показателей	Код стр.	На начало отчетного	На конец отчетного
1	2	3	4
Актив			
I. Долгосрочные активы, Основные средства:			
Первоначальная (восстановительная) стоимость (0100, 0300)	010	143 897 593,01	143 897 593,01
Сумма износа (0200)	011	24 324 338,61	32 554 466,29
Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 010 - 011)	012	119 573 254,40	111 343 126,72
Нематериальные активы:			
Первоначальная стоимость (0400)	020	7 072 627,30	7 072 627,30
Сумма амортизации (0500)	021	2 936 866,04	4 703 909,74
Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 020 - 021)	022	4 135 761,26	2 368 717,56
Долгосрочные инвестиции, всего (стр.040+050+060+070+080), в том числе:	030	47 516 339,45	155 676 290,62
Ценные бумаги (0610)	040	47 516 339,45	155 676 290,62
Инвестиции в дочерние хозяйственные общества (0620)	050		
Капитальные вложения (0800)	100		
Долгосрочная дебиторская задолженность (0910, 0920, 0930, 0940)	110		
Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990)	120		
Итого по разделу I (стр. 012 + 022 + 030 + 090 + 100 + 110 + 120)	130		
II. Текущие активы		7 875 794,05	0,00
Товарно-материальные запасы, всего (стр.150 + 160), в том числе:	140	11 397 434,06	11 397 434,07
Материалы (1000, 1500, 1600)	150		
Расходы будущих периодов (3100)	170	190 498 583,22	280 785 568,97
Дебиторы, всего (стр. 200+310+320+330+340+350+360+370+380+390)	190		
Счета к оплате, всего (стр. 210 + 220 - 400)	200	802 100,46	1 067 371,24
Задолженность покупателей и заказчиков (4010, 4020)	210	802 100,46	1 067 371,24
Дебиторы по страховым операциям, всего (стр. 230+240+250+260+270+280 +290+300)	220		
Задолженность страхователей (4030)	230	558 212,63	850 073,66
Задолженность страховых агентов и брокеров (4040)	240		
Задолженность перестрахователей (4050)	250	60 731 979,75	89 608 597,26
Авансы, выданные персоналу (4200)	330		
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам (4300)	340	17 982 769,09	23 391 484,04
Авансовые платежи в бюджет (4400)	350	12 318,75	96 155,78
Задолженность персонала по прочим операциям (4700)	380	17 970 450,34	23 295 328,25
Прочие дебиторские задолженности (4800)	390	172 851,53	578 752,27
Денежные средства, всего (стр. 420 + 430 + 440 + 450), в том числе:	410	11 541 379,53	12 181 572,23
Денежные средства в кассе (5000)	420	6 256 219,28	10 535 003,75
Денежные средства на расчетном счете (5100)	430		
Денежные средства в иностранной валюте (5200)	440		
Прочие денежные средства и эквиваленты (5500, 5600, 5700)	450		
Краткосрочные инвестиции (5800)	460		
Итого по разделу II (стр. 140 + 170 + 180 + 190 + 410 + 460 + 470)	480		
Всего по активу баланса (стр. 130 + 480)	490		
Пассив, I. Источники собственных средств			
Уставный капитал (8300)	500	500 093,81	18 329,32
Добавленный капитал (8400)	510	6 038 599,95	7 543 904,54
Резервный капитал (8500)	520	5 192 755,21	1 843 548,18
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) (8700)	540		
Целевые поступления (8800)	550		
Итого по разделу I (стр. 500 + 510 + 520-530 + 540 + 550 + 560)	570	570 838,93	438 097,69
II. Страховые резервы		30 446 922,76	56 373 233,50
Страховые резервы, всего (стр. 590+600+610+620+630+640+650+660)	580		
Резерв незаработанной премии (8010)	590	1 921 977,99	11 795 661,18
Резерв произошедших, но не заявленных убытков (8020)	600		
Резерв заявленных, но неурегулированных убытков (8030)	610	1 045 955,91	10 792 661,18

Резерв предупредительных мероприятий (8040)	620	22 136,38	55 000,00
Резерв несоответствия активов (8050)	630	853 885,70	948 000,00
Доля перестраховщиков в страховых резервах, всего (стр.680+690+700+ 710)	670	181 969 004,00	168 194 359,50
Доля перестраховщиков в резерве незаработанной премии (8110)	680		
Доля перестраховщиков в резерве произошедших, но не заявленных убытков (8130)	700	245 983 274,83	271 516 062,84
Итого по разделу II (стр. 580 - 670)	720	436 481 858,05	552 301 631,81
III. Обязательства			
Долгосрочные обязательства, всего (стр.740+750+850+860+870+880+890+900+910+920)	730		
Долгосрочные банковские кредиты (7810)	900	75 000 000,00	163 155 954,19
Текущие обязательства, всего (стр. 940+950+1050+1060+1070+1080+1090 +1100+1110+1120+1130+1140+1150+ 1160+1170+1180)	930	1 873 485,53	1 873 485,53
в том числе: текущая кредиторская задолженность (стр. 940+960+970+980+ +990+1000+1020+1030+1050+1070+1090+1100+1110+1120+1130+1140+ 1180)	931	35 721 065,01	35 721 065,01
Задолженность поставщикам и подрядчикам (6010, 6020)	940		
Обязательства по страховым операциям, всего (стр.960+970+980+990+1000+1010+1020+1030)	950	1 380 193,11	8 223 485,85
Задолженность страхователям (6030)	970	1 929,20	1 929,20
Задолженность страховым агентам и брокерам (6040)	980		
Задолженность перестрахователям (6050)	990	113 976 672,85	208 975 919,78
Задолженность перестраховщикам (6060)	1000		
Задолженность актуариям, аджастерам, сюрвейерам и ассистансам (6090)	1030	357 513 240,26	458 484 222,63
Полученные авансы (6300)	1090	297 704 061,16	362 826 069,14
Задолженность по платежам в бюджет (6400)	1100	52 299 701,15	84 716 649,88
Задолженность по платежам в государственные целевые фонды (6520)	1120	2 100 484,62	4 579 465,02
Задолженность по оплате труда (6700)	1140		
Краткосрочные займы (6820, 6830, 6840)	1160	5 408 993,33	6 362 038,59
Текущая часть долгосрочных обязательств (6950)	1170		
Прочие кредиторские задолженности (6900 кроме 6950)	1180		
Итого по разделу III (стр. 730 + 930)	1190		
Всего по пассиву баланса (стр. 570 + 720 + 1190)	1200	186 397 639,98	166 619 228,29

ПРОГНОЗ финансовых результатов АО "КАПИТАЛ СУГ'УРТА" на 2026 год

(в млн. сум)

Наименование показателей	Код стр.	Доход	Расход
1	2	6	6
Страховые премии, всего (стр. 011+012+013+014+15), в том числе;	010	918 421,08	
- ОСАГО	011	70 000,0	
- ОСГОР	012	3 500,0	
- ОСГОП	013	210,0	
- Другие виды	014	741 565,08	
- Страховые премии по договорам, принятым в перестрахование	015	103 146,0	
Страховые премии по договорам, переданным в перестрахование	020		136 222,02
Результаты изменения резервов	030		90 656,33
Другие доходы от оказания страховых услуг, всего	040	-	
Чистая выручка от оказания страховых услуг (стр. 010 - 020 - 030 + 040)	050	691 542,73	
Себестоимость оказанных страховых услуг, всего (стр. 061+062), в том числе;	060		557 951,03
- Расходы на ведения дел	061		164 762,32
- Страховые выплаты	062		393 188,71
Расходы периода, всего (стр.071+072+073), в том числе:	070		288 671,02
- Расходы по реализации	071		2 323,19
- Административные расходы	072		44 081,26
- Прочие операционные расходы	073		242 266,57
Прочие доходы от основной деятельности	080	145 586,44	
Прибыль (убыток) от основной деятельности (стр. 050-060-070+080)	090		9 492,88
Доходы от финансовой деятельности, всего (стр. 101+102 +103), в том числе:	100	18 242,66	
- Доходы в виде дивидендов	101	447,72	
- Доходы в виде процентов	102	17 794,94	
- Доходы от валютных курсовых разниц	103		
- Прочие доходы от финансовой деятельности	103		
Расходы по финансовой деятельности	110		1 524,01
Прибыль (убыток) до уплаты налога на прибыль (стр. 090+100-110)	120	7 225,77	
Налог на прибыль	130		1 727,33
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр. 120-130)	150	5 498,43	